


Earthquakes in Bangkok
right now



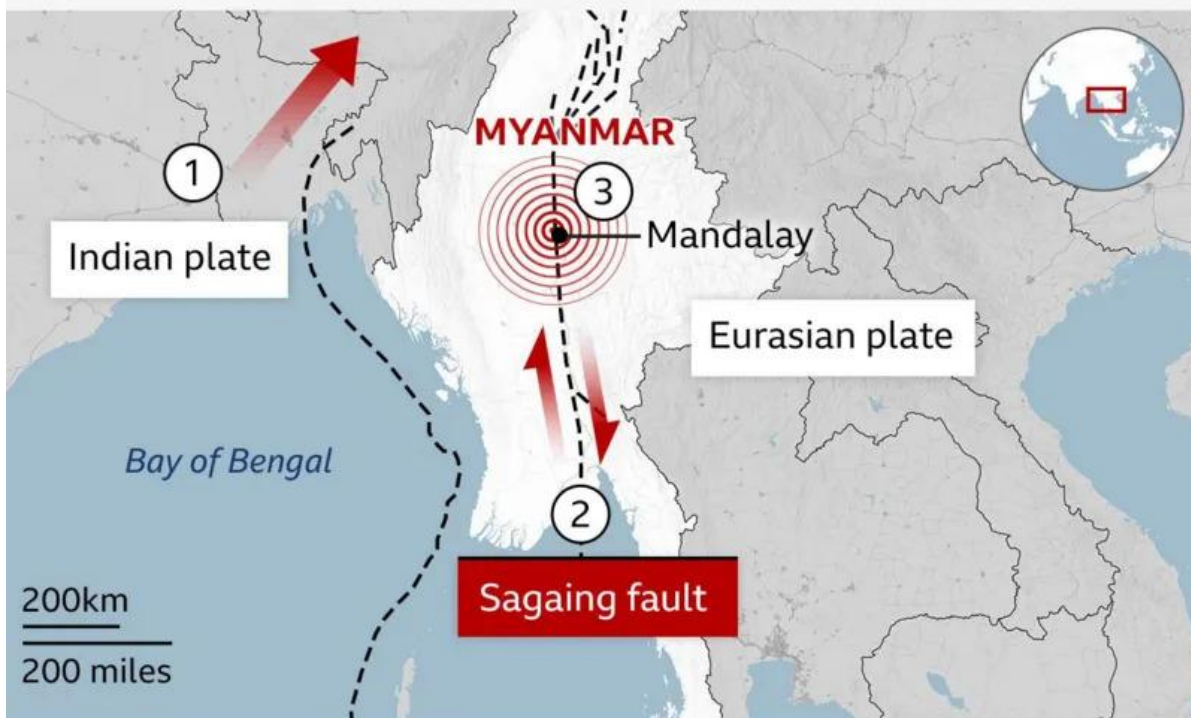
Earthquake in Thailand 🙄

ผลกระทบที่มีต่อเศรษฐกิจไทยจากเหตุการณ์แผ่นดินไหว 28 มี.ค. 2568

ศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ

สาเหตุของการเกิดแผ่นดินไหวในเมียนมาเมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2568

Myanmar sits on a tectonic fault line



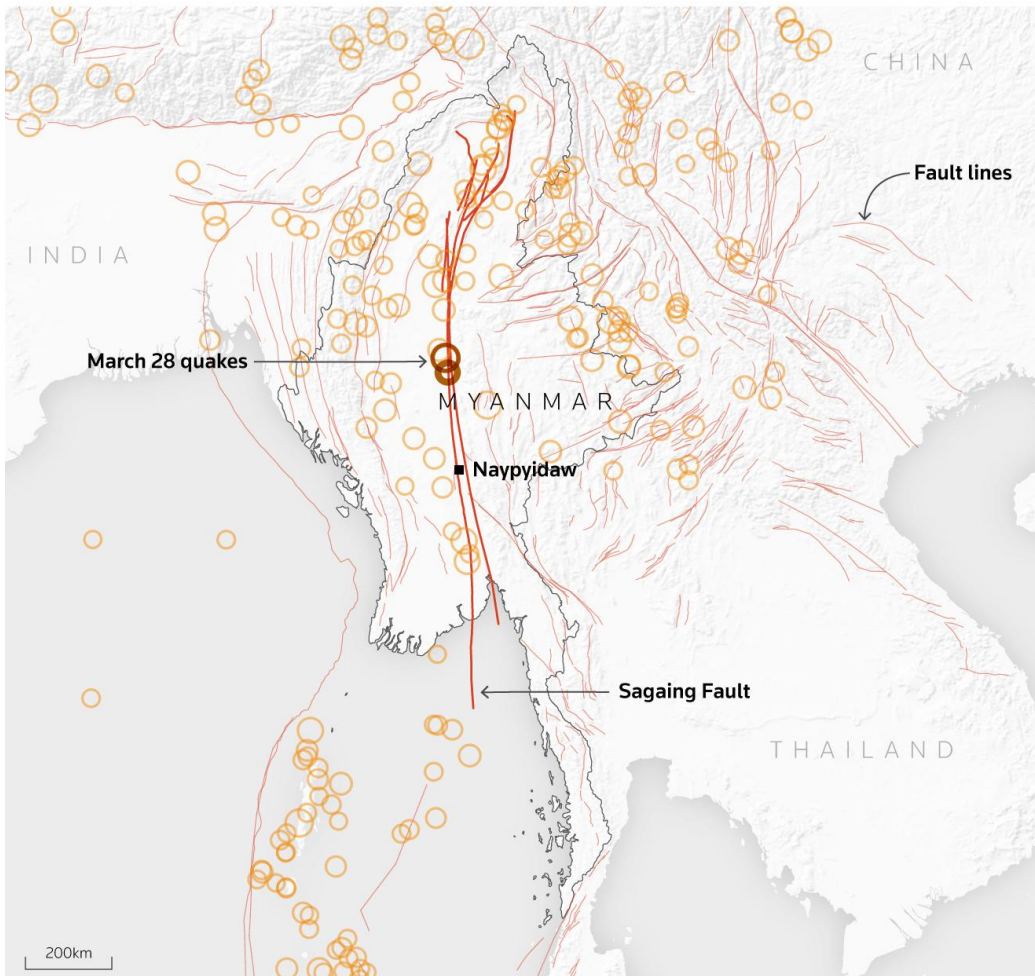
- 1 The Indian plate collides with the Eurasian plate
- 2 Friction builds up along the Sagaing fault
- 3 The fault slips along a 200km section, which releases energy felt as an earthquake

สาเหตุของการเกิดแผ่นดินไหวในเมียนมา

- รอยเลื่อนสะกาย: แนวรอยเลื่อนยาว 1,200 กม. ตัดผ่านเมียนมาจากเหนือจรดใต้
- การเคลื่อนตัวแบบสไตรค์-สลิป: แผ่นเปลือกโลก 2 แผ่นเคลื่อนที่สวนทางกันในแนวระนาบ
 - แผ่น Indian Plate เคลื่อนที่ขึ้นไปทางทิศเหนือ
 - แผ่น Eurasian Plate เคลื่อนที่ลงไปทางทิศใต้
- การสะสมพลังงาน: แผ่นเปลือกโลกที่กำลังเคลื่อนที่แต่มีบางจุดติดขัดกัน ทำให้สะสมแรงเสียดทาน
- การปลดปล่อยพลังงาน: เมื่อแรงสะสมมากเกินไป เกิดการปลดปล่อยพลังงานฉับพลันเป็นแผ่นดินไหว

ทำไมแผ่นดินไหวในประเทศเมียนมาจึงส่งผลกระทบมาถึงประเทศไทย?

Magnitude 6+ earthquakes since 1900



Source: USGS

สาเหตุที่แผ่นดินไหวในเมียนมาส่งผลกระทบมาถึงประเทศไทย

- **จุดศูนย์กลางตื้น (10 กิโลเมตร):** พลังงานจึงแผ่ออกสู่พื้นผิวได้เต็มที่ ไม่สูญเสียความรุนแรง
- **รอยเลื่อนเป็นเส้นตรงยาว:** รอยเลื่อนสะกายยาวที่ถึง 1,200 กิโลเมตร ทอดตัวจากเหนือลงใต้ ส่งผ่านพลังงานได้ไกลและมีผลต่อประเทศไทย
- **ทิศทางการแตกร้าว:** การแตกร้าวของแผ่นเปลือกโลกที่เคลื่อนที่จากเหนือลงใต้ ทำให้พลังงานสะสมและมุ่งตรงมายังประเทศไทย
- **ชั้นดินอ่อนในกรุงเทพฯ:** ชั้นดินอ่อนในกรุงเทพฯ มีผลทำให้คลื่นแผ่นดินไหวเคลื่อนที่ช้าลงและสะสมพลังงาน ส่งผลให้การสั่นสะเทือนรุนแรงขึ้น

รายงานความเสียหายทางกายภาพ (เบื้องต้น) จากเหตุการณ์แผ่นดินไหว

พื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ

- มีการรับรู้แรงสั่นสะเทือนใน 63 จังหวัด
- มีรายงานความเสียหายใน 19 จังหวัด
- พื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ: 103 อำเภอ 275 ตำบล 412 หมู่บ้าน

ความเสียหายต่อสิ่งปลูกสร้าง

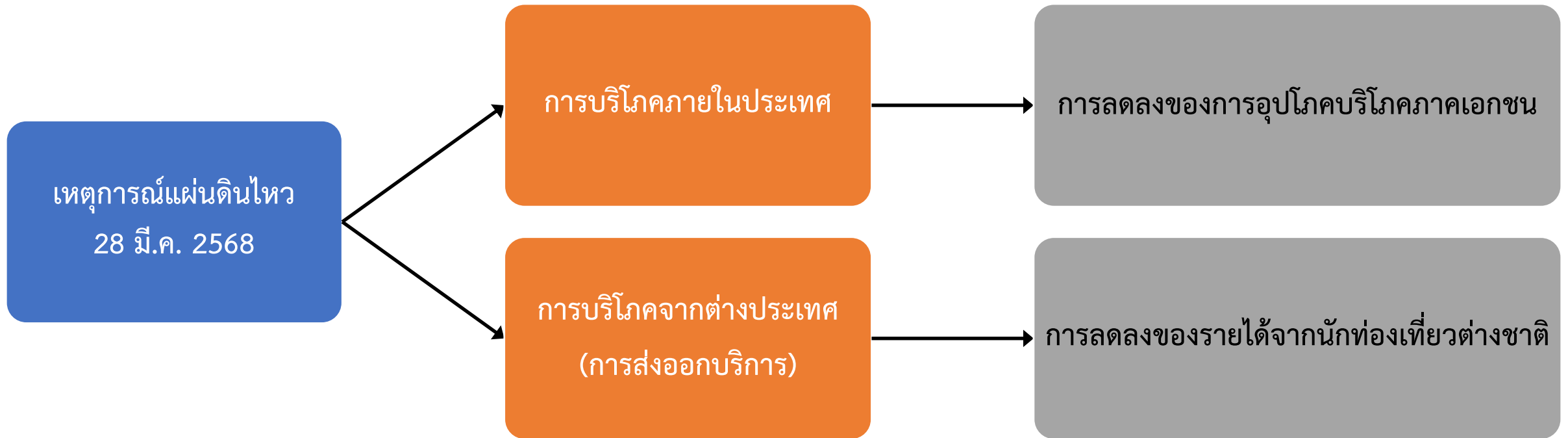
- บ้านเรือน 591 หลัง
- วัด 66 แห่ง
- โรงพยาบาล 92 แห่ง
- อาคาร 9 แห่ง
- โรงเรียน 58 แห่ง
- สถานที่ราชการ 27 แห่ง

ความเสียหายต่อชีวิต

- ผู้เสียชีวิต 18 ราย (กรุงเทพฯ)
- ผู้บาดเจ็บ 34 ราย (กรุงเทพฯ 33 ราย, นนทบุรี 1 ราย)
- ผู้สูญหาย 78 ราย (กรุงเทพฯ)

ที่มา: กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.) ก.ม.หาดไทย

ช่องทางในการส่งผ่านผลกระทบจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวมายังเศรษฐกิจไทย



ช่องทางในการส่งผ่านผลกระทบจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวมายังเศรษฐกิจไทย (ต่อ)

ประเด็น \ ช่องทางฯ	การลดลงของการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน	การลดลงของรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ
กลไกการส่งผ่านผลกระทบ	ความเชื่อมั่นผู้บริโภคลดลง -> ประชาชนชะลอการใช้จ่ายชั่วคราว	ข่าวแผ่นดินไหว -> ความกังวล -> ยกเลิกการจองและตัวเครื่องบิน
ผลกระทบต่อเนื่อง	ผลกระทบต่อ GDP มีขนาดจำกัดเนื่องจากฟื้นตัวได้เร็ว	ลดรายได้ในห่วงโซ่ธุรกิจท่องเที่ยว -> กระทบต่อรายได้ในภาคบริการ
ระยะเวลาของผลกระทบ	ระยะสั้นมาก	ระยะสั้น-ปานกลาง (ขึ้นกับการฟื้นฟูความเชื่อมั่น)
ระดับความรุนแรง	ต่ำ	ปานกลาง
ปัจจัยฟื้นตัว	<ul style="list-style-type: none"> รายได้ของประชาชนไม่ได้รับผลกระทบ ธุรกิจยังคงดำเนินงานได้ต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> ประสิทธิภาพการสื่อสารด้านความปลอดภัย มาตรการสร้างความเชื่อมั่น

#1: แนวทางในการคำนวณผลกระทบต่อการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน



“...เรื่องแผ่นดินไหวเป็นผลกระทบระยะสั้นต่อการบริโภค และฟื้นตัวได้ในระยะต่อไป เพราะรายได้ประชาชนไม่ได้ถูกระทบ ธุรกิจ และโครงสร้างพื้นฐานยังดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง แต่ยังคงติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องในระยะต่อไป

...รวมถึงต้องติดตาม ภาคอสังหาริมทรัพย์อาคารสูง ที่จะได้รับผลกระทบในเรื่องของความกังวล ความเชื่อมั่น อาจจะเห็นการชะลอการเช่าและซื้ออาคารสูง ซึ่งจากการหารือกันประเมินว่าฟื้นตัวได้ค่อนข้างช้า และอุปทานคงค้างที่อยู่ในอาคารคอนโดสูง ซึ่งจะซ้ำเติมผลกระทบที่มีอยู่เดิม ดังนั้นเมื่อมองไปข้างหน้า ความเชื่อมั่น โครงสร้างอาคาร ยังเป็นเรื่องที่ต้องติดตาม”

นายสักระภพ พันธุ์ยานุกูล

ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายการเงิน

ธนาคารแห่งประเทศไทย

แนวทางในการคำนวณผลกระทบต่อการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน

ผลกระทบต่อการอุปโภคบริโภคภาคเอกชนจากเหตุการณ์แผ่นดินไหว 28 มี.ค. 2568 จะถูกคำนวณจากสูตร

$$\text{IMPACT} = \text{CPD} \times \text{PEOPLE} \times \text{DROP} \times \text{DAY}$$

โดยที่...

- IMPACT = ผลกระทบต่อการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน (ล้านบาท)
- CPD = รายจ่ายด้านการอุปโภคบริโภคภาคเอกชนต่อวัน (= 29,635.1 ล้านบาทต่อวัน)
- PEOPLE = สัดส่วนของจำนวนประชากรในจังหวัดที่มีรายงานความเสียหายต่อจำนวนประชากรทั่วประเทศ (= 30%)
- DROP = อัตราการลดลงของการบริโภคในระยะเวลาที่ Aftershock ยังเกิดขึ้น (= -5%)
Note: การศึกษาในอินเดีย (กรณีที่เป็นศูนย์กลางของภัยพิบัติ) พบว่า การบริโภคลดลง 11% ในช่วงที่เกิดภัยพิบัติ
- DAY = ระยะเวลาที่ Aftershock ยังเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของประชาชน (= 7 วัน)

Consumption Response to a Natural Disaster: Evidence of Price and Income Shocks from Chennai Flood

59 Pages • Posted: 14 Sep 2022 • Last revised: 25 Jul 2023

Sumit Agarwal

National University of Singapore (NUS) - Sustainable & Green Finance Institute (SGFIN)

Pulak Ghosh

Indian Institute of Management Bangalore

Huanhuan Zheng

National University of Singapore

Abstract

We utilize monthly individual-level financial data and item-level supermarket sales data to study how consumption responds to one of the costliest natural disasters in India. We find that consumption dropped by 11% during the disaster, 65% of which was recovered after the disaster. On average, consumption per capita dropped by \$312 per year, which costs about 5% of the GDP. We also show that natural disasters depressed consumption through income shocks instead of price shocks. Consumers smooth consumption using credit card, banks loans and wealth in coping with the shocks.

Keywords: natural disaster, income shocks, price shocks, online shopping, household finance

Suggested Citation:

Agarwal, Sumit and Ghosh, Pulak and Zheng, Huanhuan, Consumption Response to a Natural Disaster: Evidence of Price and Income Shocks from Chennai Flood. Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=4218410> or <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.4218410>

สรุปบทคัดย่อ:

เราใช้ข้อมูลการเงินรายเดือนระดับบุคคลและข้อมูลการขายสินค้าในซูเปอร์มาร์เก็ตเพื่อศึกษาว่าการบริโภคตอบสนองอย่างไรต่อหนึ่งในภัยพิบัติทางธรรมชาติที่สร้างความเสียหายมากที่สุดในอินเดีย

เราพบว่า การบริโภคลดลง 11% ในช่วงภัยพิบัติ ซึ่ง 65% ของการลดลงนี้ได้ฟื้นตัวหลังจากภัยพิบัติ โดยเฉลี่ย การบริโภคต่อคนลดลง 312 รูปีต่อปี ซึ่งคิดเป็นประมาณ 5% ของ GDP ในขณะเดียวกัน เรายังแสดงให้เห็นว่าภัยพิบัติทางธรรมชาติทำให้การบริโภคลดลงผ่านการกระทบทางรายได้มากกว่าการกระทบทางราคา ผู้บริโภคพยายามรักษาระดับการบริโภคให้คงที่โดยใช้บัตรเครดิต เงินกู้จากธนาคาร และความมั่งคั่งเพื่อรับมือกับการกระทบเหล่านี้

#2: แนวทางในการคำนวณผลกระทบต่อรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ



“...จากการสำรวจความเสียหายของโรงแรมที่เป็นสมาชิกของสมาคมฯ พบว่าส่วนใหญ่เป็นเพียงความเสียหายเล็กน้อย เช่น ผนังแตกร้าว แต่ไม่มีโรงแรมใดได้รับผลกระทบต่อโครงสร้างหลัก ส่วนผลกระทบได้รับแจ้งจากสมาชิกโรงแรมว่านักท่องเที่ยวขอเช็คเอาท์ล่วงหน้า 8-10% ทั่วทุกภูมิภาค โดยเฉพาะในพื้นที่กรุงเทพฯ เชียงใหม่ เชียงราย และพระนครศรีอยุธยา ในขณะที่บางส่วนอาจเปลี่ยนจุดหมายปลายทางไปพักที่พัทยาหรือภูเก็ตแทน

...สมาคมคาดว่าเหตุการณ์นี้จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ในช่วง 2 สัปดาห์นับจากนี้ ทั้งกลุ่มที่จองการเดินทางแล้วแต่ไม่มา รวมถึงกลุ่มที่กำลังตัดสินใจเดินทางแล้วคิดว่ายังไม่มาดีกว่า ทำให้รายได้ของธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยวหายไปไม่น้อยกว่า 10-15%”

นายเทียนประสิทธิ์ ไชยภัทรานันท์

นายกสมาคมโรงแรมไทย (THA)



“...โดยสถานการณ์นักท่องเที่ยวต่างชาติเข้า (อินบาวด์) เดินทางผ่านบริษัททัวร์ล่าสุด พบว่าจากปกติมีจำนวน 8,000 คนต่อวัน แต่หลังเกิดเหตุแผ่นดินไหว หายไป 30% เหลือ 6,000 คนต่อวัน

...สิ่งที่ต้องจับตามองตอนนี้คือช่วงเทศกาลสงกรานต์ ว่านักท่องเที่ยวต่างชาติจะหายไปหรือไม่ เฉพาะนักท่องเที่ยวจีนประเมินว่าหายไปแน่นอน 20% เทียบกับสงกรานต์ปีที่แล้ว จากทั้งปัจจัยความเชื่อมั่นที่ยังไม่ฟื้นตัวจากเอฟเฟกต์แก๊งคอลเซ็นเตอร์เมื่อต้นปี และเจอเหตุแผ่นดินไหวซ้ำเติม

...ล่าสุด แอดต้าได้ทำการสำรวจทางโซเชียลมีเดียของจีน พบว่า 30% ของชาวจีนมีความรู้สึกทางลบต่อการเดินทางมาประเทศไทย เพราะกังวลเกี่ยวกับเรื่องที่พัก ในขณะที่ 65.8% ยังขอรอดูสถานการณ์ก่อน มีเพียง 4.1% มองเชิงบวกว่าประเทศไทยสามารถเดินทางได้”

นายอดิษฐ์ ชัยรัตนานนท์

เลขาธิการสมาคมไทยธุรกิจการท่องเที่ยว (แอดต้า)



“...ตัวเลขการจองที่นั่งโดยสารรายวันของสายการบินสมาชิกสมาคมในช่วง 2 วันหลังเกิดเหตุแผ่นดินไหว ลดลงเฉลี่ย 40-60% เฉพาะตลาดจีน ลดลงเกือบ 60% อินเดีย ลดลง 45% เวียดนาม ลดลง 45% และมาเลเซีย ลดลง 43%

...อีกทั้งในช่วง 2 วันที่ผ่านมา พบว่ามีจำนวนราว 1,000 เคสที่ได้ติดต่อเข้ามายังสายการบิน โดยกว่า 90% เป็นขอเลื่อนการเดินทาง ส่วนอีก 10% เป็นการยกเลิก และที่น่าตกใจคือจำนวนการไม่มาปรากฏตัวที่สนามบิน (No Show) ได้เพิ่มขึ้นเป็นเท่าตัว จากเฉลี่ยปกติมี 5% เพิ่มเป็น 10%”

นายกฤษ พัฒนสาร

กรรมการและเลขานุการ สมาคมสายการบินประเทศไทย

ข้อสมมติประกอบการประเมินผลกระทบต่อรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติในกรณีต่างๆ

กรณีที่ไม่มีเหตุการณ์ (Without-Event Scenario)	กรณีที่มีเหตุการณ์เกิดขึ้น (With-Event Scenarios)		
	กรณีแย่กว่า (Worse Case)	กรณีฐาน (Base Case)	กรณีดีกว่า (Better Case)
<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผลการพยากรณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติปี 2568 จากแบบจำลองเศรษฐกิจโดยตรง - สะท้อนแนวโน้มปกติของการท่องเที่ยว รวมถึงปัจจัยฤดูกาลและปัจจัยพื้นฐานอื่นๆ - ใช้เป็นฐานในการเทียบกับกรณีที่มีเหตุการณ์เกิดขึ้น (With-Event Scenarios) 	<p>ระยะเวลาที่ได้รับผลกระทบ: 4 สัปดาห์</p> <p>การฟื้นตัว: (เทียบกรณีที่ไม่มีเหตุการณ์)</p> <ul style="list-style-type: none"> - สัปดาห์ที่ 1-2: ลดลง 20% - สัปดาห์ที่ 3-4: ลดลง 10% - สัปดาห์ที่ 5-6: ลดลง 5% (เริ่มฟื้นตัว) - สัปดาห์ที่ 7: กลับสู่ระดับปกติ 	<p>ระยะเวลาที่ได้รับผลกระทบ: 2 สัปดาห์</p> <p>การฟื้นตัว: (เทียบกรณีที่ไม่มีเหตุการณ์)</p> <ul style="list-style-type: none"> - สัปดาห์ที่ 1-2: ลดลง 15% - สัปดาห์ที่ 3-4: ลดลง 5% (เริ่มฟื้นตัว) - สัปดาห์ที่ 5: กลับสู่ระดับปกติ 	<p>ระยะเวลาที่ได้รับผลกระทบ: 1 สัปดาห์</p> <p>การฟื้นตัว: (เทียบกรณีที่ไม่มีเหตุการณ์)</p> <ul style="list-style-type: none"> - สัปดาห์ที่ 1: ลดลง 15% - สัปดาห์ที่ 2: ลดลง 5% (เริ่มฟื้นตัว) - สัปดาห์ที่ 3: กลับสู่ระดับปกติ

แนวทางในการคำนวณผลกระทบต่อรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ

ผลกระทบต่อรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติจากเหตุการณ์แผ่นดินไหว 28 มี.ค. 2568 ในกรณีต่างๆ จะถูกคำนวณจากสูตร

$$\text{IMPACT} = \text{IT_LOSS} \times \text{EXP_PT}$$

โดยที่...

- IMPACT = ผลกระทบต่อรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ (ล้านบาท)
- IT_LOSS = จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่อาจหายไป (เมื่อเทียบกับกรณีที่ไม่เกิดเหตุการณ์) ในกรณีต่างๆ
- EXP_PT = ค่าใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวต่างชาติเฉลี่ยต่อคนต่อทริป (= 48,500 บาทต่อคนต่อทริป)

สรุปผลกระทบที่มีต่อเศรษฐกิจไทยจากเหตุการณ์แผ่นดินไหว 28 มี.ค. 2568

สรุปผลกระทบที่มีต่อเศรษฐกิจไทยจากเหตุการณ์แผ่นดินไหว 28 มี.ค. 2568*

รายการ		กรณีแย่กว่า (Worse Case)	กรณีฐาน (Base Case)	กรณีดีกว่า (Better Case)
การลดลงของการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน (ล้านบาท)		-3,098.6 (-0.02% ต่อ GDP)	-3,098.6 (-0.02% ต่อ GDP)	-3,098.6 (-0.02% ต่อ GDP)
การลดลงของรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ	จน.นทท.ต่างชาติ (คน)	-391,213	-260,809	-163,005
	รายได้ฯ (ล้านบาท)	-18,973.8 (-0.10% ต่อ GDP)	-12,649.2 (-0.06% ต่อ GDP)	-7,539.0 (-0.04% ต่อ GDP)
รวมทั้งสิ้น		-22,072.4 (-0.12% ต่อ GDP)	-15,747.8 (-0.08% ต่อ GDP)	-10,637.6 (-0.06% ต่อ GDP)

ที่มา: คำนวณโดยศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ ม.หอการค้าไทย

หมายเหตุ: *ไม่รวมความเสียหายต่อสิ่งปลูกสร้างและทรัพย์สิน

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

กรอบเวลา	มาตรการ
ระยะเร่งด่วน (1-2 เดือน)	<ul style="list-style-type: none">■ จัดตั้งศูนย์ประสานงานฉุกเฉินและตรวจสอบความปลอดภัยอาคารในพื้นที่เสี่ยง■ ดำเนินการสื่อสารเชิงรุกทั้งในและต่างประเทศเกี่ยวกับสถานการณ์ Aftershock และมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อฟื้นฟูความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและนักท่องเที่ยว■ จัดทำแคมเปญเฉพาะสำหรับตลาดจีน อินเดีย เวียดนาม และมาเลเซีย ซึ่งเป็นกลุ่มที่ได้รับผลกระทบรุนแรง■ สนับสนุนสินเชื่อฉุกเฉินสำหรับธุรกิจขนาดเล็กในห่วงโซ่การท่องเที่ยวที่ได้รับผลกระทบรุนแรง
ระยะสั้น (3-6 เดือน)	<ul style="list-style-type: none">■ แผนการตลาดฟื้นฟูภาพลักษณ์การท่องเที่ยวในตลาดจีน ซึ่งมีผลสำรวจพบว่า 30% มีความรู้สึกทางลบต่อการเดินทางมาไทย และ 65.8% รอคูสถานการณ์■ ปรับปรุงระบบเตือนภัยแผ่นดินไหวและพัฒนาแอปพลิเคชันข้อมูลความปลอดภัยสำหรับนักท่องเที่ยว■ จัดฝึกอบรมการจัดการภาวะวิกฤตให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และฝึกซ้อมรับมือภัยพิบัติในแหล่งท่องเที่ยวหลัก
ระยะกลาง (7-12 เดือน)	<ul style="list-style-type: none">■ ส่งเสริมระบบประกันภัยแผ่นดินไหวที่ครอบคลุมและเข้าถึงได้สำหรับธุรกิจและที่อยู่อาศัย เพื่อลดผลกระทบทางเศรษฐกิจในอนาคต■ ทบทวนและเข้มงวดมาตรฐานความปลอดภัยของอาคารสูงในพื้นที่ชั้นดินอ่อน ซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้แรงสั่นสะเทือนรุนแรงขึ้นในกรุงเทพฯ

สรุปสาระสำคัญ (Key Takeaways)

- เหตุการณ์แผ่นดินไหวเมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2568 มีศูนย์กลางในเมียนมาส่งผลกระทบต่อไทยเนื่องจากจุดศูนย์กลางตื้น (10 กม.) และชั้นดินอ่อนในกรุงเทพฯ ทำให้แรงสั่นสะเทือนรุนแรงขึ้น
- ผลกระทบทางเศรษฐกิจในกรณีฐาน อยู่ที่ 15,747.8 ล้านบาท (0.08% ของ GDP) แบ่งเป็นผลกระทบต่อการบริโภคภาคเอกชน 3,098.6 ล้านบาท (0.02%) และรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ 12,649.2 ล้านบาท (0.06%) โดยในกรณีแย่กว่าและดีกว่า ผลกระทบรวมอาจจะอยู่ในช่วง 10,637.6-22,072.4 ล้านบาท (0.06-0.12% ของ GDP) ขึ้นอยู่กับระยะเวลาและความรุนแรงของผลกระทบต่อภาคการท่องเที่ยว
- ภาคการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบรุนแรง โดยนักท่องเที่ยวขอเช็คเอาท์ล่วงหน้า 8-10% และรายได้ธุรกิจโรงแรมลดลง 10-15% การจองที่นั่งสายการบินลดลง 40-60% โดยเฉพาะตลาดจีน อินเดีย เวียดนาม และมาเลเซีย
- ผลกระทบต่อการบริโภคเป็นเพียงระยะสั้นมาก เนื่องจากรายได้ประชาชนไม่ได้รับผลกระทบ ธุรกิจยังดำเนินงานได้ต่อเนื่อง ขณะที่ผลกระทบต่อภาคการท่องเที่ยวอยู่ในระยะสั้นถึงปานกลาง ขึ้นอยู่กับการฟื้นฟูความเชื่อมั่น
- มาตรการรับมือควรแบ่งเป็น 3 ระยะ คือ (1) เร่งด่วน: การสื่อสารและสร้างความเชื่อมั่น (2) ระยะสั้น: ฟื้นฟูภาพลักษณ์และสนับสนุนผู้ประกอบการท่องเที่ยว (3) ระยะกลาง: ยกกระดับมาตรฐานความปลอดภัยอาคารและระบบประกันภัย